

**Programa de GESTIÓN EMPRESARIAL – 2º EMT**Unidad 1: Emprendedor como motor de la empresa

- 1.1 Espíritu emprendedor
- 1.2 Características personales
  - 1.2.1 Distintos actores: empresario, inversor, administrador. Diferencias
- 1.3 Empresa como instrumento de cambio.
  - 1.3.2 Análisis del entorno. Macro y micro. Nacional e Internacional.
    - 1.3.2.1 Observación, encuesta, experimentación.
  - 1.3.3 Misión, Visión, Fines o Propósitos.
  - 1.3.4 Planificación. Planteo de los objetivos.
- 1.4 Microempresa y PYMES. (Legislación vigente)
- 1.5 Ubicación geográfica y emplazamiento

Unidad 2: Empresa, Estructura Jurídica y Estado.

- 2.1 Estructuras jurídicas
  - 2.1.1 Uni y pluri personales. Requisitos. Ventajas y Desventajas.
- 2.2 Actividades o giros de las empresas: comerciales, industriales, rurales, construcción, etc.
- 2.3 Obligaciones fiscales
  - 2.3.1 Tributación
    - 2.3.1.1 DGI: IVA;PATRIMONIO,IMPUESTO Pequeña Empresa.
    - 2.3.1.2 BPS: Tributos personales y patronales.
- 2.4 Gestión y responsabilidad fiscal. Inscripción, modificación, regularización y clausuras
- 2.5 Relación con los organismos de control. Fiscalización.
- 2.6 Organismos vinculados a la actividad (BSE, Ministerios, Intendencias, BROU)

Unidad 3: Recursos de la empresa

- 3.1. Recursos humanos
  - 3.1.1. Administración de los recursos humanos
    - 3.1.1.1. Políticas de recursos humanos
    - 3.1.1.2. Objetivos de recursos humanos
  - 3.1.2. Obligaciones legales del empresario
  - 3.1.3. Remuneraciones
    - 3.1.3.1. Normas legales vigentes
    - 3.1.3.2. Liquidación de remuneraciones.
    - 3.1.3.3. Aguinaldo, Licencia, Licencia no gozada. Salario Vacacional e Indemnización por Despido y sus incidencias.
- 3.2. Recursos tecnológicos
  - 3.2.1. Equipos y procesos: Actualización y adecuación en el proceso.
  - 3.2.2. Estrategia vinculada a los diferentes recursos.
  - 3.2.3. Estrategia tecnológica
- 3.3. Recursos físicos
  - 3.3.1. Logística
  - 3.3.2. Políticas de adquisición y reposición.
  - 3.3.3. Manejo de inventarios.
  - 3.3.4. Presupuestos.
- 3.4. Recursos financieros
  - 3.4.1. Concepto de financiamiento.
  - 3.4.2. Fuentes propia
  - 3.4.3. Fuentes ajenas
  - 3.4.4. Evaluación de propuestas de financiamiento.
  - 3.4.5. Nociones de garantías y su clasificación.

Unidad 4: Gestión de la información

- 4.1 Presupuesto: Ingresos y Egresos de la empresa.
- 4.2 Análisis de ingresos y egresos.
- 4.3 Costos al inicio y de funcionamiento.
- 4.4 Costos directos e indirectos.
- 4.5 Diferencia entre costo y gastos
- 4.6 Determinación del Precio
- 4.7 Equilibrio. Punto de equilibrio como herramienta de control de gestión.
- 4.8 Rentabilidad esperada.

Unidad 5: Valoración del emprendimiento

- 5.1 Estudio de Mercado
  - 5.1.1 Conceptos básicos
- 5.2 Integrar las variables internas y externas del Emprendimiento.
  - 5.2.1 Precio – Producto – Promoción -. Plaza
  - 5.2.2 Relación con las variables incontrolables
- 5.3 Matriz de Foda
  - 5.3.1 Propia
  - 5.3.2 Relación con competidores
  - 5.3.3 Retroalimentación. Estrategias y toma de decisiones.
- 5.4 Formulación del Proyecto
  - 5.4.1 Concepto. Etapas. Proyección de los resultados.
- 5.5 Implementación del Proyecto. No prescriptivo.